

## 企業管理人才專業發展設計與執行

一、招生班別：商管專業學院碩士學分班

二、課程簡介：

|         |  |
|---------|--|
| 課程簡介    | 內容包含企業策略與人才發展、員工工作價值與生涯規劃、人才訓練發展之系統化設計、職場導師與教練、領導風格與任務指派、需求與激勵理論、新世代員工特質、創新思維發展技巧、策略思維培訓、幸福企業與職場趣味留才策略等。   |
| 教學目標    | <p>一、學習重點：管理人才職能、專業發展技術、職場氣氛經營實務</p> <p>二、學習目標：主管專業發展設計與執行技術</p> <p>三、預期效益：學生可學習透過系統化的專業發展設計與縝密學習執行，培養具備領導溝通與決策思維，得有效執行各單位功能之管理人才。為企業提高生產力、降低流動率，共創雙贏。</p>   |
| 教學方法    | <input type="checkbox"/> 演講 <input type="checkbox"/> 問答 <input type="checkbox"/> 團體討論 <input type="checkbox"/> 分組討論 <input checked="" type="checkbox"/> 個案研討 <input checked="" type="checkbox"/> 示範<br><input type="checkbox"/> 研習會 <input type="checkbox"/> 角色扮演 <input checked="" type="checkbox"/> 視聽教學 <input type="checkbox"/> 腦力激盪 <input type="checkbox"/> 活動教學<br><input checked="" type="checkbox"/> 其他：模擬競賽、教師講授 |
| 成績考核    | 期末筆試與期末報告  |
| 教科書     | 自編講義   |
| 參考書(講義) | 阿里巴巴用人術、Google 超級用人學、無印良品培育人才秘笈、打造將才基因、打造將才基因(2)   |
| 教師簡介    | 李怡禎／長庚大學工商管理學系助理教授／國立政治大學企業管理博士  |

三、收費標準：由桃園市政府補助，但會酌收保證金 2000 元，並請學員於上課第一週繳交。

四、上課時間：108 年 9 月 1 日起 每星期日 09:10~16:00

五、上課地點：長庚大學管理大樓 7 樓工商管理學系教室二

六、授課大綱：

| 週次 | 上課日期      | 開始/結束<br>時間 | 時<br>數 | 授課大綱 | 授課教師 |
|----|-----------|-------------|--------|------|------|
| 1  | 108/09/01 | 09:10~16:00 | 6hr    | 課程簡介 | 李怡禎  |

|   |           |             |     |  |     |
|---|-----------|-------------|-----|--|-----|
|   |           |             |     | 企業策略與人才發展<br>員工工作價值與生涯規劃                     |     |
| 2 | 108/09/08 | 09:10~16:00 | 6hr | 人才訓練發展之系統化設計<br>Google 人才發展<br>個案討論          | 李怡禎 |
| 3 | 108/09/15 | 09:10~16:00 | 6hr | 職場導師與教練<br>績效面談演練<br>個案討論與角色扮演               | 李怡禎 |
| 4 | 108/09/22 | 09:10~16:00 | 6hr | 領導風格與情境測試<br>任務指派技巧<br>分組討論與簡報               | 李怡禎 |
| 5 | 108/09/29 | 09:10~16:00 | 6hr | 心理需求與激勵理論<br>新世代員工特質與激勵需求<br>激勵話術演練          | 李怡禎 |
| 6 | 108/10/06 | 09:10~16:00 | 6hr | 企業創新思維與案例<br>人才創新思維<br>OSBORN、SCAMPER 創新思考技法 | 李怡禎 |
| 7 | 108/10/13 | 09:10~16:00 | 6hr | 企業經營策略競賽<br>企業股東大會報告<br>心智圖、九宮格思考技法          | 李怡禎 |
| 8 | 108/10/20 | 09:10~16:00 | 6hr | 不當督導與職場倫理<br>員工正向心情與生產力<br>幸福企業與趣味職場經營       | 李怡禎 |
| 9 | 108/10/27 | 09:10~16:00 | 6hr | 期末考<br>期末報告                                  | 李怡禎 |

※以上師資與課程內容時間場地等僅供參考，若有異動以各系所公告為主。